

Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение  
«Средняя общеобразовательная школа № 20 г. Улан – Удэ»

Утверждаю  
Директор МАОУ «СОШ № 20 г. Улан-Удэ»  
М. В. Гапанова



Дорожная карта по реализации мероприятий в отношении школ с НОР в г. Улан-Удэ в 2023 году

№п/п	Мероприятия	Сроки	Планируемый результат, описание действий	Ответственные
<b>1. Организационно-управленческие мероприятия</b>				
1.1	Разработка школьных нормативно-правовых документов, регламентирующих реализацию мероприятий программы	март 2023г.	Утверждение дорожной карты мероприятий в отношении школ с НОР в г. Улан-Удэ в 2022 году	Администрация школы, рабочая группа
1.2	Методсовет с руководителями школьных методических объединений «Проектирование путей повышения качества образования в ОО на основе анализа мониторинговых процедур в 2022 году»	21.03.2023	Анализ рисков включения ОО в списки ШНОР	Заместитель директора по УВР
1.3	Педагогический совет «Анализ результатов ГИА и результатов мониторинговых процедур прошлых лет»	28.03.2023 г.	Анализ учебной деятельности и качества знаний учащихся за последние 4 года, начиная с 2018 года	Заместитель директора по УВР
1.4	Совещание с руководителями МО, педагогами-предметниками психологом школы «Создание психолого-педагогических условий для получения качественного общего образования в школах с низкими результатами обучения на 2023 год»	Март 2023 г.	Постановка задач по организации деятельности школ на 2023 г. Обсуждение школьной дорожной карты. Разъяснения по проведению плановой самодиагностики школ.	Руководители МО, психолог школы
1.5	Проведение мониторинга состояния (в том числе состояния качества образования) школы	Февраль-март 2023 г.	Проведение самообследования в школах. Анализ внутренних и внешних причин низких результатов	Рабочая группа
1.6	Проведение анализа результатов мониторинга состояния школы	Март 2023 г.	Выявление дефицитов, разработка адресных рекомендаций для ОО по разработке Концепции/Программы и дорожных карт	Рабочая группа

1.7	Разработка и корректировка Концепции/Программы по выходу из ЦННОР	Март 2023 г.	Концепция развития и среднесрочная программа школы по выходу из ЦННОР	Рабочая группа
1.8	Консультации с методистами ЦМРО (по мере необходимости)	Весь период 2023 г.	Анализ дорожных карт и рисков профилей школы. Корректировки дорожных карт. Обучение результатов самодиагностики школы и направлений по работе с выбранными рисками	Рабочая группа
1.9	Методсовет «Промежуточные результаты»	Апрель-май, ноябрь-декабрь 2023 г.	Обсуждение промежуточных итогов реализации перечня мероприятий, которые будут отражены в подтверждающих документах 1 и 2 этапов.	Рабочая группа
1.10	Мониторинг размещения информации по реализации дорожных карт на сайтах ОО	1 раз в месяц	Анализ размещенной информации. Контроль реализации дорожных карт.	Зам. директора по УВР
1.11	Организация участия педагогов школьв региональных и федеральных вебинарах, курсах повышения квалификации, в рамках федерального проекта по формированию и оценке функциональной грамотности	Весь период 2023 г.	Информационно-методическая помощь ЦННОР	Зам. директора по УВР
1.12	Организация взаимодействия с ЦНПШМ по разработке и сопровождению ИОМ педагогов школы	По плану	Организация семинаров и мастер-классов для педагогов школьво разработке и реализации ИОМ, контроль их выполнения	Зам. директора по УВР
1.13	Семинар «Организация работы с обучающимися, имеющими низкие образовательные результаты»	не менее 2-х раз в год	Получение объективной информации о динамике изменений в эффективности деятельности ОО и результатах обучения учащихся. Своевременная корректировка планов деятельности.	Зам. директора по УВР
1.14	Участие школы в мероприятиях регионального и муниципального уровней	Весь период 2023 г.	Участие в мероприятиях регионального и муниципального уровней	Рабочая группа
<b>2. Психолого-педагогическое сопровождение</b>				
2.1	Организация психолого-методической поддержки образовательных результатов	Весь период 2023 г.	Оказание консультационной и психологическо-методической поддержки по решению проблем	Психолог

2.2	Семинар «Профилактика негативного отношения к учебе учащихся из «группы риска». Устранение ресурсных дефицитов»	Сентябрь 2023 г.	Эффективные способы разрешения проблемы во взаимодействии с учащимися «Группы риска». Устранение ресурсных дефицитов	Психолог
2.3	Организация внутришкольных мероприятий для родителей (законных представителей) по вовлечению в профилактику учебной неуспешности	Весь период 2023 г.	Вовлечение родителей (законных представителей) в мероприятия, направленные на профилактику учебной неуспешности	Руководитель и управленческие команды школы
<b>3. Мероприятия по развитию кадрового потенциала руководящих и педагогических работников школы</b>				
3.1	Организация участия в повышении квалификации руководителей и педагогических работников школы (курсы, семинары, вебинары)	Ежегодно	Повышение методических и предметных компетенций	Руководитель и управленческие команды школы
3.2	Проведение семинаров, мастер-классов по вопросам качества образования (итоговая аттестация, использование современных технологий обучения, проектирование современного урока и т.п.)	В течение года	Повышение качества преподавания и качества обучения за счёт использования современных методов и технологий обучения	Руководитель и управленческие команды школы
3.3	Практикумы, мастер-классы по выполнению заданий мониторинговых процедур для педагогов и учащихся	Ежегодно, март - апрель	Повышение предметных компетенций педагогов	Руководитель и управленческие команды школы
3.4	Повышение профессиональной компетентности педагогов через участие в профессиональных конкурсах (в очной, дистанционной форме)	В течение года	Участие в конкурсах, проектах	Руководитель и управленческие команды школы
3.5	Вовлечение молодых учителей школьв деятельность Ассоциации молодых педагогов	По плану работы	Совершенствование методической работы молодого учителя, повышение профессионального уровня	Наставники - учителя
3.6	Участие педагогов в региональном тестировании, Предметных олимпиадах	Ежегодно, по плану	Повышение уровня педагогических компетенций педагогов	Руководитель и управленческие команды школы
3.7	Организация внутришкольного повышения профессиональной компетентности педагогов через активизацию деятельности школьвных методических объединений (проведение семинаров, мастер-классов, тренингов и т.д.)	Постоянно	Повышение уровня предметных, педагогических и метапредметных компетенций педагогов	Руководитель и управленческие команды школы
3.8	Участие школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения	Весь период 2023 г.	Участие в мероприятиях регионального и муниципального уровней	Руководитель и управленческие команды школы

	образовательных результатов в мероприятиях регионального и муниципального уровней			
4.	<b>Мероприятия по выравниванию возможностей доступа обучающихся к современным условиям обучения и образовательным ресурсам в соответствии с ФГОС ООО</b>			
4.1	Определение перечня обучающихся, испытывающих затруднения в обучении, социальной адаптации и коммуникации	В течение года	Организация работы с разными категориями обучающихся, испытывающих затруднения с целью уменьшения их количества	Руководитель и управленческие команды школы
4.2	Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся	В течение года	Организация работы по разработке и реализации ИОМ для детей, имеющих разные образовательные потребности и для детей с ОВЗ	Руководитель и управленческие команды школы
4.3	Семинар «Подготовка к 2023-2024 учебному году: особенности учебных планов с учетом обновленных ФГОС и введения ФОП» с привлечением школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов	Апрель 2023 г.	Постановка задач и обсуждение особенностей учебных планов с учетом обновленных ФГОС и введения ФОП на новый учебный год	Руководитель и управленческие команды школы
4.4	Участие школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов в мероприятиях регионального и муниципального уровней	Весь период 2023 г.	Участие в мероприятиях регионального и муниципального уровней	Руководитель и управленческие команды школы
5.	<b>Мероприятия по развитию сетевого взаимодействия и партнерства</b>			
5.1	Заключение партнерских договоров ПННОР со школами с высокими результатами обучения в целях сотрудничества	Март 2023 г.	Составление плана мероприятий в рамках сотрудничества	Руководитель и управленческие команды школы
5.2	Участие в сетевых межшкольных мероприятиях по обмену опытом между школами	В течение года	Реализация сетевого взаимодействия на межшкольном, муниципальном уровнях	Руководитель и управленческие команды школы
5.3	Участие в организации дистанционных семинаров, вебинаров в рамках деятельности сетевых сообществ по рисковому профилям	В течение года	Создание условий для профессионального общения педагогов для повышения информационно-коммуникационной культуры педагогов	Руководитель и управленческие команды школы

5.4	Участие в Дне открытых дверей «К успеху вместе!» на базе РГ №59 для школ с рисковыми профилями: низкий уровень оснащения школ, недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	В течение учебного года	Организация экскурсии по школе «Повышение качества образовательной деятельности путем оптимального использования школьной инфраструктуры». Посещение открытых уроков и внеклассных мероприятий	Руководитель и управленческие команды школы
5.5	Участие в семинаре «Использование ИОМ в работе с обучающимися, низкие образовательные результаты» на базе ФМШ №56 для школ с рисковыми профилями: низкая учебная мотивация, высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	В течение учебного года	Мастер-классы «Организация индивидуальной формы работы (ИОМ) с учащимися, демонстрирующими низкие образовательные результаты»	Руководитель и управленческие команды школы
5.6	Участие в семинаре «Новые педагогические технологии, как фактор создания условий для развития и проявления способностей каждого ребенка, в том числе с ОВЗ» на базе СОШ №49 для: школ: с рисковыми профилями: недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников, высокая доля обучающихся: с ОВЗ	В течение учебного года	Открытые уроки и внеклассные мероприятия	Руководитель и управленческие команды школы
5.7	Участие в совещании «Повышение качества образования в ОО путем активизации деятельности школьных методических объединений»	В течение учебного года	Рекомендации для ОО	Руководитель и управленческие команды школы
5.8	Участие в совместных с муниципальными инновационными площадками мероприятиях	В течение года	Проведение совместных мероприятий, направленных на повышение качества образования в школах с НОР	Руководитель и управленческие команды школы
5.9	Участие в мероприятиях муниципального уровня	Весь период 2023 г.	Участие в мероприятиях регионального и муниципального уровня	Руководитель и управленческие команды школы